

Präsentation zum Referat

**Vor- und Nachteile
von Einkaufskooperationen beim
Global Sourcing**

Sven Schmidt

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

•Globalisierung

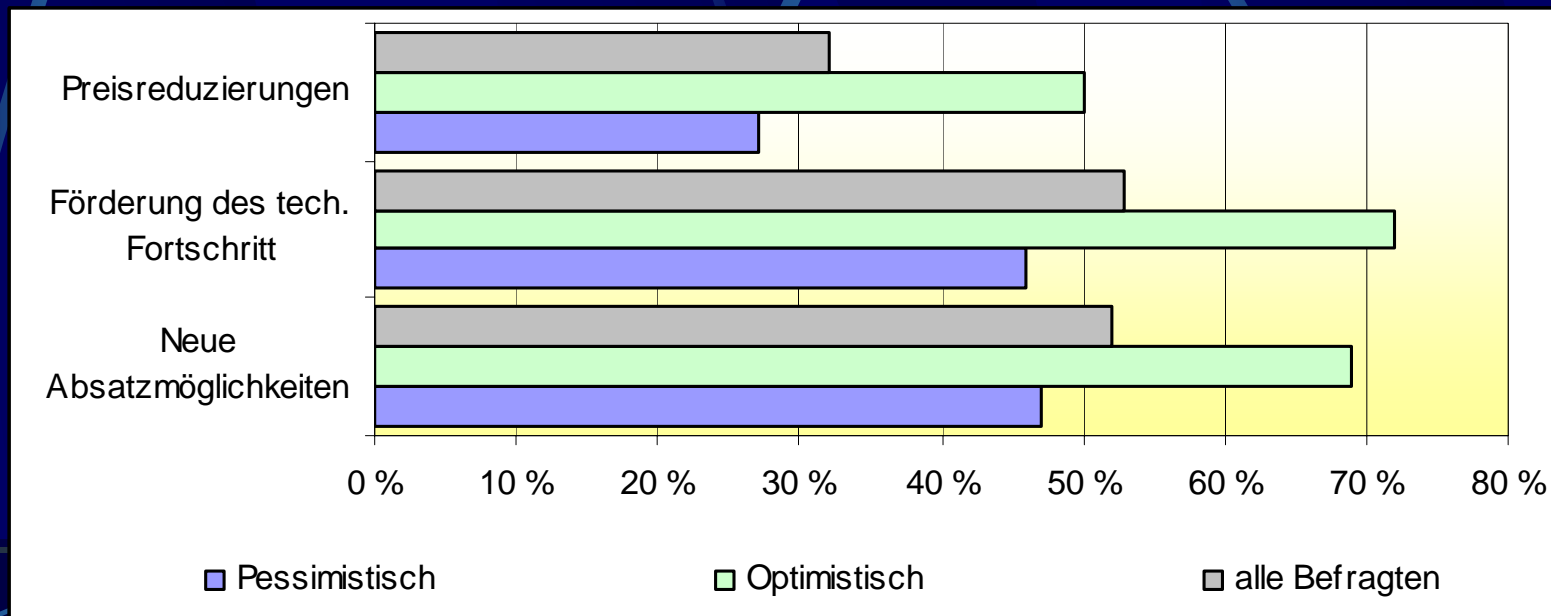
- Einkaufskooperationen
- Global Sourcing
- Einkaufskooperationen beim Global Sourcing
- Vorteile
- Nachteile

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

Bedeutung der Globalisierung nimmt jährlich zu
Welthandel stieg zwischen 1948 – 2000 um jährlich 6,1%
Neue strategische Ausrichtungen notwendig

Warum Globalisierung?



Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

- Globalisierung
- **Einkaufskooperationen**
- Global Sourcing
- Einkaufskooperationen beim Global Sourcing
- Vorteile
- Nachteile

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

Zusammenarbeit mit Unternehmen aus verschiedenen Bereichen

Gemeinsames Ziel

Unternehmen bleiben wirtschaftlich und rechtlich selbständig

Kooperationsarten:

- Gemeinsame Tochterunternehmen im In- und Ausland
- Kooperationen auf vertraglicher Basis
- Gegenseitiger Erfahrungsaustausch
- Projektgebundene Zusammenarbeit

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

- Globalisierung
- Einkaufskooperationen
- **Global Sourcing**
- Einkaufskooperationen beim Global Sourcing
- Vorteile
- Nachteile

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

Weltweiter Einkauf

Beobachtung der Chancen und Stärken internationaler Märkte

Merkmale von Beschaffungsmärkten

Leistungsmerkmale	Kostenmerkmale	Risikomerkmale
Qualität	Lohnkosten	Importabhängigkeit
Flexibilität	Logistikkosten	Klima
Technologiestand	Kapitalkosten	Politische Instabilität
Infrastruktur	Umweltkosten	Streikgefahr
Kommunikation	Staatskosten	Rohstoffspekulationen

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

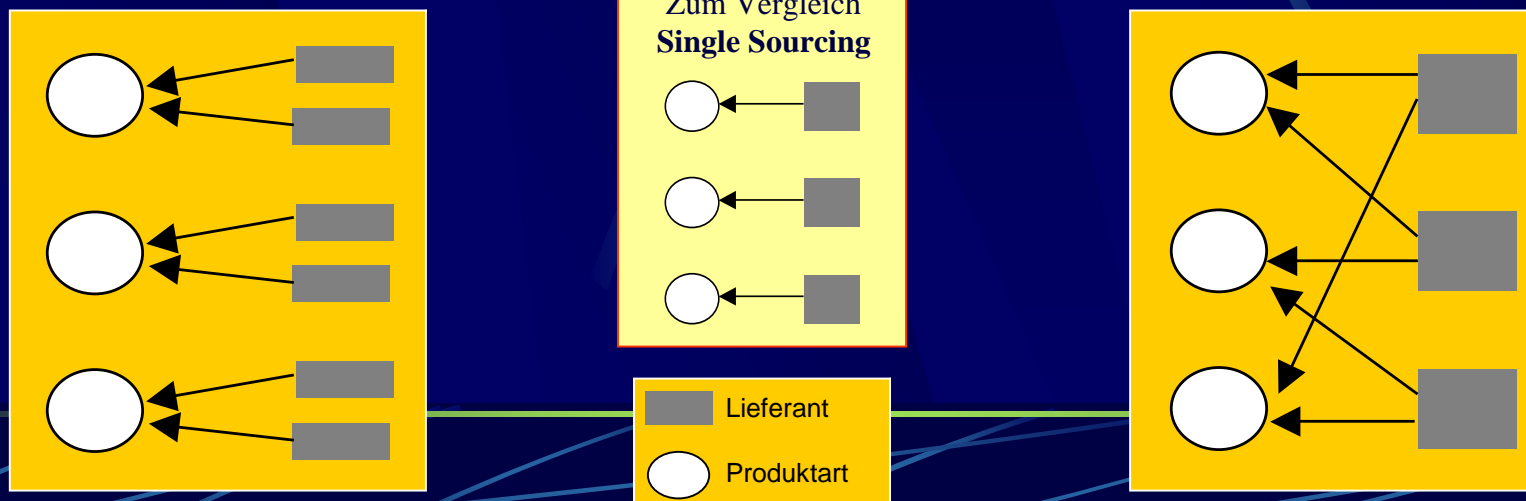
Das Unternehmen legt beim Global Sourcing die
Lieferantenanzahl und Lieferantenbedingungen fest.

Dual Sourcing

- Geringere Abhängigkeit
- Verringerung des Störfall-Risikos
- Wettbewerb zwischen den Lieferanten
- Höhere Beschaffungskosten

Cross Sourcing

- Mehrere Kerngeschäfte des Lieferanten
- Kombination der Vorteile von
Single und Double Sourcing



Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

Vorteile:

- Höhere Versorgungssicherheit
- Abbau der Abhängigkeit von einem Beschaffungsmarkt
- Nutzung des internationalen Know hows
- Erhöhung der Marktkenntnisse

Nachteile:

- Imageverlust
- Gefahr eines ungewollten Know how Transfers
- Kommunikationsprobleme
- Höheres Transportrisiko

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

- Globalisierung
- Einkaufskooperationen
- Global Sourcing
- **Einkaufskooperationen beim Global Sourcing**
- Vorteile
- Nachteile

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

Globalisierung
+ Einkaufskooperationen
+ Global Sourcing

= Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Definition:

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing sind für Unternehmen von Bedeutung, wenn diese **keine Ressourcen** oder **Organisatorische Voraussetzungen**, für die Errichtung von **eigenen Beschaffungsniederlassungen** in den notwendigen **Beschaffungsmärkten**, zur Verfügung stellen können.

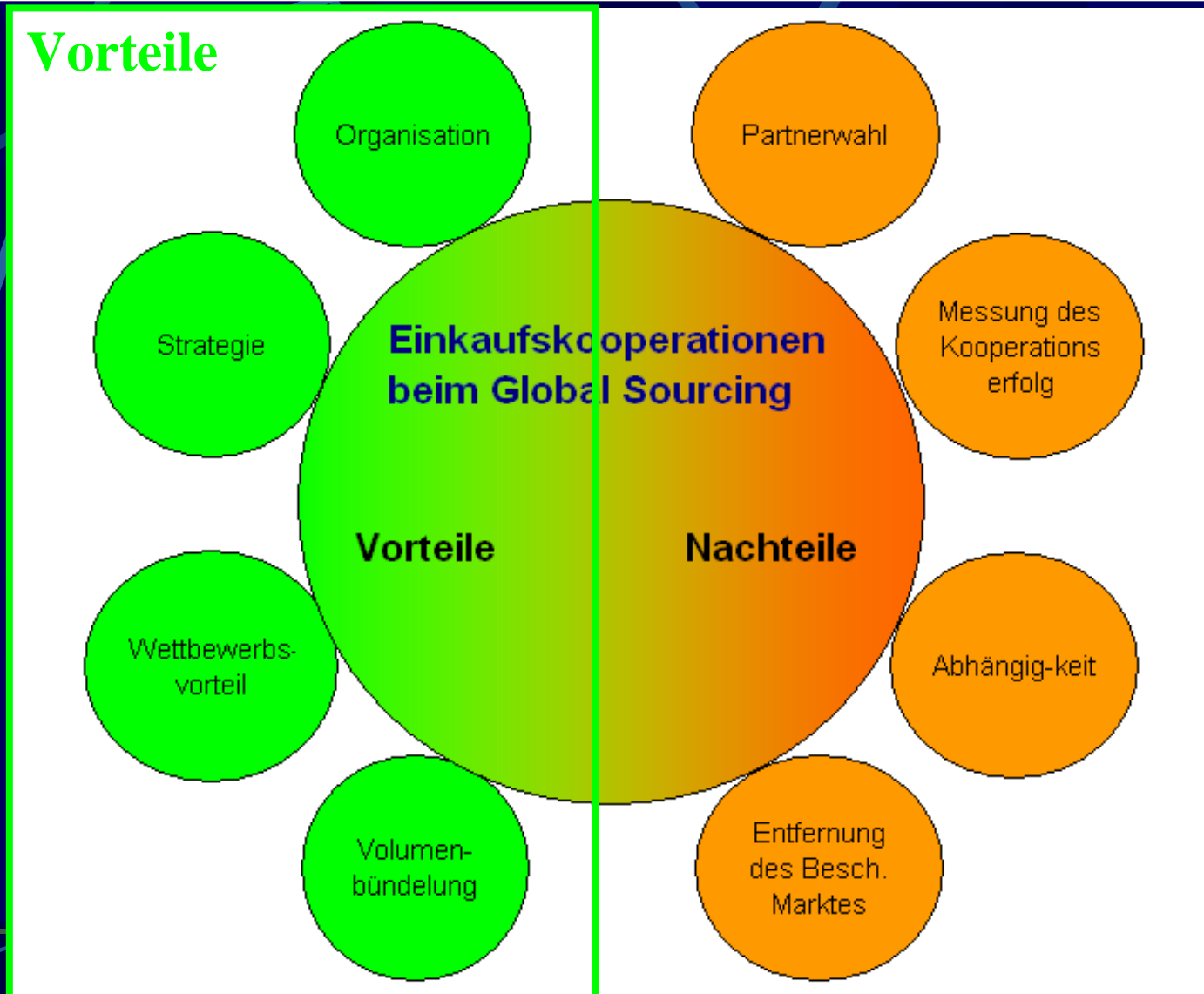
Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

- Globalisierung
- Einkaufskooperationen
- Global Sourcing
- Einkaufskooperationen beim Global Sourcing
- **Vorteile**
- Nachteile

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01



Organisation/Strategie

- Langfristige Beziehungen fördern die Zusammenarbeit
- Ausnutzung von Größenvorteile / Synergie Effekte
- Organisation der Ressourcenverteilung
- Informationsvorteile durch Ressourcenpools
- Standort-, Steuer-, Gebührenvorteile

Vorteilhafte Organisationsformen:

- Tochterunternehmen im In- und Ausland
- Kooperationen auf vertraglicher Basis
- Netzwerke
- Joint Ventures

Wettbewerbsvorteile

- Bessere Qualität durch Ressourcenkombination
- Umweltveränderungen wahrnehmen
- Reaktionszeit steigern
- schnellere Gegenmaßnahmen möglich
- hohe Machtposition kann erreicht werden
- Neue Märkte erschließen
- internationales Image aufbauen
- Volumenbündelung

Volumenbündelung

- größere Bestellungen
- vorteilhafte Zahlungskonditionen
- Mengenrabatte
- Beschaffung ist nicht national gebunden

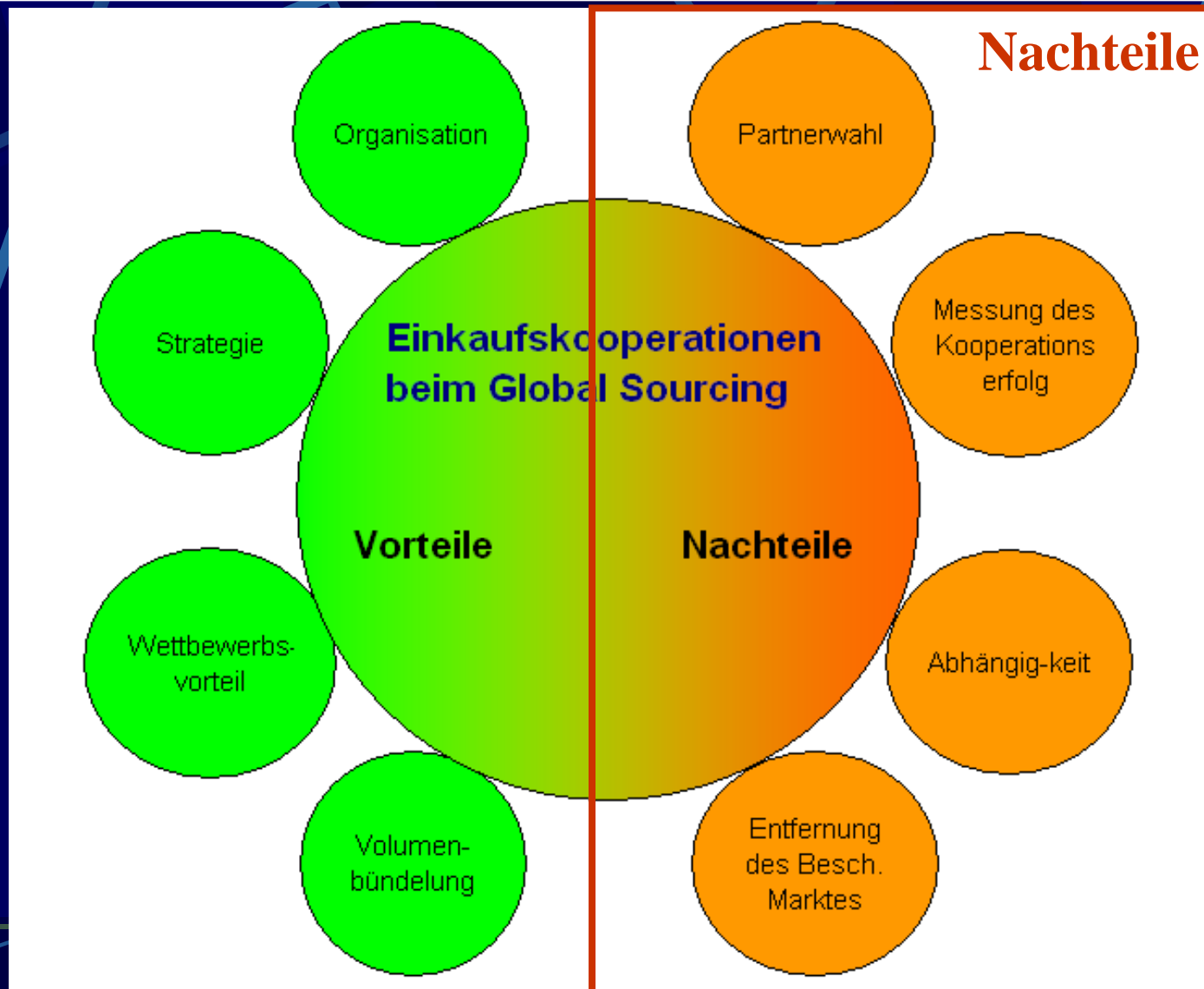
Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

- Globalisierung
- Einkaufskooperationen
- Global Sourcing
- Einkaufskooperationen beim Global Sourcing
- Vorteile
- Nachteile

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

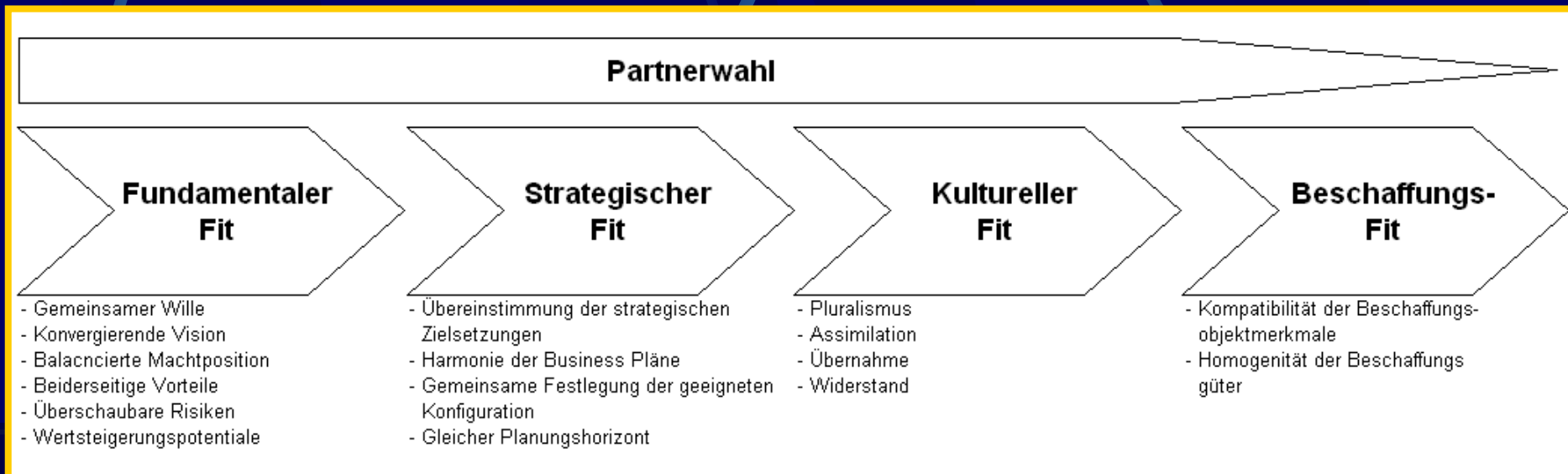
Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01



Partnerwahl

- Verlässlichkeit
- Gefahr von Widerständen
- Kommunikationsprobleme
- Erfüllung des FIT

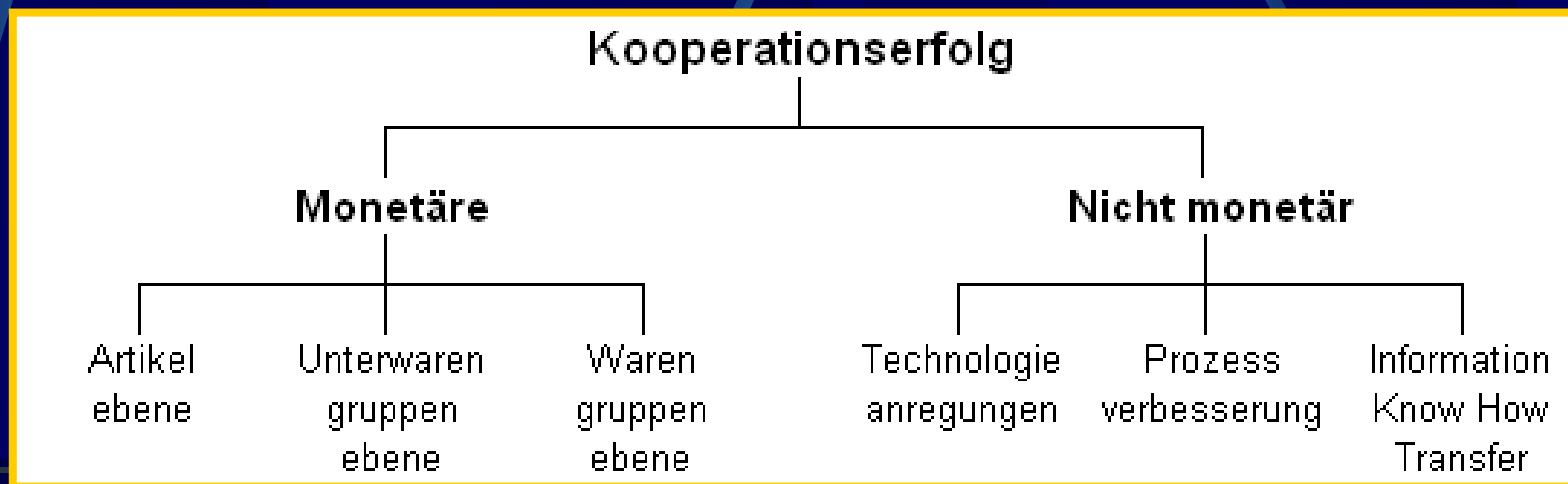
Vorteil?!?



Messung des Kooperationserfolgs

- keine „saubere“ monetäre Bewertung möglich
- Qualitative Bewertung fällt meist immer positiv aus

Ansätze zur Messung des Kooperationserfolgs:



Abhängigkeit

- Abhängigkeit innerhalb der Kooperation
- Investitionsentscheidung für eine Kooperationsform
 - Informationsbeschaffung
 - Bereitstellung von Bezugsquellen
 - Software Systeme

Entfernung des Beschaffungsmarktes

- Lange Transportzeiten
- Auswirkungen auf Produktionszeiten / Durchlaufzeiten
- Entsendung von Personal
 - besondere Anforderungen
 - Sprachkenntnisse
 - Identifizierung der fremden Mentalität

Einkaufskooperationen beim Global Sourcing

Sven Schmidt
06.11.2005
Modul: IBW 01

ENDE